

ОЦЕНКИ НА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА “ТЕХНИЧЕСКА ПОМОЩ” ЗА 2007-2008 ГОДИНА



Добромир Василев
Младши експерт в УО на ОПТП

18 януари 2010 г., гр. София





ДАНИИ ЗА ОЦЕНКИТЕ

- Проект на УО на ОПТП: “Оценяване изпълнението на оперативна програма „Техническа помощ” за периода 2007 – 2009 г.”
- Изпълнител: консорциум „ИКАП ГРУП” АД, „ИКАП България” ЕАД и „ТЕКАСИСТ” ЕООД
- Продължителност: февруари - юли 2009 г.
- Обхват: общо 16 проекта в процес на изпълнение, 1 приключил проект



ЦЕЛИ НА ОЦЕНКИТЕ

- Идентифициране на постиженията при реализацията на проектите по ОПТП
- Идентифициране на главните предизвикателства пред изпълнението на проектите и програмата за периода 2007-2008 г.
- Формулиране на препоръки за отстраняването на проблемите и справяне с предизвикателствата
- Предоставяне на обща рамка за ревизия на системата от индикатори, използвана от ОПТП за периода 2007-2013 г.



МЕТОДИКА

■ Анализ на документи:

- СИНОПСИС НА ОДОБРЕНИТЕ ПРОЕКТИ
- ДОКЛАДИ ПО ПРОЕКТИТЕ И НА ОПТП ЗА 2007 г.
- РЕЗУЛТАТИ ОТ ОДИТНИ ПРОВЕРКИ, ВЪТРЕШНИ ДОКУМЕНТИ И ДР.

■ Интервюта:

- ОБЕКТ – ВСИЧКИ РЪКОВОДИТЕЛИ НА ПРОЕКТИ/ЕКИПИ НА ПРОЕКТИ
- СТРУКТУРА: ТРИ ТЕМАТИЧНИ ОБЛАСТИ

■ Анкета:

- ДАННИ ЗА ПРОВЕДЕНИ ОБУЧИТЕЛНИ ДЕЙНОСТИ



ИЗВОДИ ОТ ОЦЕНКАТА – ИДЕНТИФИЦИРАНИ ПРОБЛЕМИ И РИСКОВЕ

- Забавяне в изпълнението на дейностите и удължаване на срока за изпълнение на приблизително половината проекти по ОПТП
- Забавяне на реализацията на процедурите за възлагане на обществени поръчки
- Значителна претовареност на служителите, реструктуриране на звена и допълнителни ангажименти на служителите в звената – бенефициенти
- Несъответствие на обема на задачите по проектите и човешкия ресурс за тяхното изпълнение
- Организационни и административни пречки при съгласуване на проектната логистика
- Неравномерно разпределение на броя на преминалите обучения по проекти, финансирани от ОПТП



ПРИЧИНИ ЗА ИДЕНТИФИЦИРАНИТЕ ПРОБЛЕМИ

- Законови причини - несъвместимост на изготвените план - графици за реализация на проектите и изискванията на по-високо равнище (ЗОП)
- Ефект на „доминото“ – наличие на вътрешна зависимост на изпълнението на дейности по проектите – провал на една дейност застрашава изпълнението на останалите
- Промяна в дизайна на проекта, залагане на нереалистични срокове и закъснения при оценката на предложения
- Организационни и административни пречки при съгласуване на проектната логистика
- Неконсистентна методология при мониторинга на заложените в проектите индикатори - невъзможност за получаване на систематична информация



ИЗВОДИ ОТ ОЦЕНКАТА – резултати от анкетното проучване

- Висока оценка на теоретичните знания (нормативни актове, процедури и т.н.) при обученията у нас и в чужбина - 92.2% за обученията в България и 93% за обученията в чужбина
- Висока оценка на практическите умения - 95% намират обученията в чужбина за „много полезни” или „средно полезни”, 88% е аналогичната оценка за обученията в България
- 54.1% са на мнение, че не може да се търси връзка между преминатите обученията и текущото ниво. 41% от респондентите смятат, че текущото ниво се понижава в резултат на провежданите по ОПТП обученията. 3.3% са на мнение, че повишената квалификация в резултат на обученията може да е в основата на увеличаване на текущото ниво



ПРЕПОРЪКИ И ПРЕДПРИЕТИ ДЕЙСТВИЯ (1)

- Да се преразгледа съществуващата система от индикатори и прецени тяхната функционалност
 - Предложена е ревизирана система от индикатори за всяка приоритетна ос на ОПТП
- Да се направи задълбочен анализ и оценка на обученията от гледна точка на съответствието им с потребностите
 - Представяне на анализи и планове за обучения от звената-бенефициенти



ПРЕПОРЪКИ И ПРЕДПРИЕТИ ДЕЙСТВИЯ (2)

- Да се подобри методологията за получаване на обратна връзка за удовлетвореност от обучението
 - Качествени данни за обучения и семинари ще се набират посредством извършването на ежегодна оценка на програмата, организирана от УО
- Да се предвиди възможност за организиране на семинарни форми в за обмяна на знания и умения, получени от обучените служителите
- Да се подпомогне подобряването капацитета на бенефициентите за планиране на дейностите и проектите по ОПТП
 - Провеждане на специализирани семинари от УО за запознаване с изискванията по ОПТП



ПРЕПОРЪКИ И ПРЕДПРИЕТИ ДЕЙСТВИЯ (3)

- Да се прогнозират потенциалните „тесни места“ при изпълнението на проектите и ефектите от забавянето на свързаните дейности.
 - Изготвяне от бенефициента на мерки за управление на идентифицираните рискове
- Да се предвидят предварителни действия и специализирани обучителни дейности за конкретните бенефициенти с цел разработване на висококачествени проектни предложения
 - Обучения и текущо консултиране от УО при разработване на проектните предложения

**БЛАГОДАРЯ ЗА
ВНИМАНИЕТО!**

